

APM International

Pour en savoir plus sur APM international et ses services rendez-vous sur [le site d'APM International](#).

Jeudi 19 mars 2015 - 17:05

Le CH de Saint-Lô a fortement réduit son déficit en 2014

SAINT-LO, 19 mars 2015 (APM) - Le centre hospitalier Mémorial France-Etats-Unis de Saint-Lô a annoncé jeudi avoir fortement réduit son déficit en 2014, dans le cadre d'un plan de retour à l'équilibre.

L'établissement, que dirige Thierry Lugbull, a ramené son déficit structurel de 4,7 millions d'euros en 2013 à 1,7 million, soit 1,7% des produits (104,2 millions d'euros) contre 4,9% en 2013.

En tenant compte des 2 millions d'euros d'aides exceptionnelles attribuées par l'agence régionale de santé (ARS) et de provisions également exceptionnelles, le déficit n'atteint plus que 700.000 euros (0,7% des produits) contre 4,2 millions en 2013.

Outre l'aide de l'ARS et les provisions exceptionnelles, "plusieurs facteurs ont permis ce redressement net", souligne le CH dans son communiqué.

Il évoque "la forte progression des produits de l'activité, en volume et en valeur".

"Les recettes de tarification des séjours ont augmenté de 5,6% grâce à la progression de l'activité médicale (+6,4% d'entrées en médecine, +1,6% en chirurgie, +3,9% de passages aux urgences...) et à l'optimisation du recueil et de la valorisation de cette activité", précise l'hôpital. Cette amélioration a été favorisée par le déploiement du dossier patient informatisé Orbis* et l'action de l'équipe du département de l'information médicale (DIM).

Les recettes d'activité externe ont augmenté pour leur part de 7,2%.

DIMINUTION DES EFFECTIFS

L'établissement mentionne également la "maîtrise des charges" avec une augmentation des dépenses de personnel qui a été "limitée" à +0,8%, malgré les revalorisations des charges sociales.

Cette quasi-stabilité a été obtenue par une "diminution des effectifs de personnel non médical de 46 équivalents temps plein (ETP), soit 3,9% de l'effectif".

L'hôpital évoque par ailleurs les "effets" du "plan d'action achats", lancé en 2012.

"L'inscription dans les démarches d'achats groupés avec d'autres établissements, tant à l'échelon régional que national, a favorisé l'obtention de gains significatifs, notamment dans le domaine de l'énergie", explique-t-il. A ce titre, les charges à caractère hôtelier et général ont connu une baisse nette de 11%, ajoute-t-il.

AMELIORATION DES RATIOS FINANCIERS

Grâce à ces résultats favorables, "le ratio d'encours de la dette, bien que toujours préoccupant (54%), s'améliore".

L'endettement a été réduit de plus d'1 million d'euros en 2014 et présente des perspectives de décroissance d'environ 10 millions sur la période 2015-18. La durée apparente de la dette passe de 30 à 10 ans. La capacité d'autofinancement (CAF) augmente, de 2,5 millions à 5,8 millions, "couvrant ainsi largement le remboursement du capital de l'emprunt qui s'élève à 4,4 millions". Le taux de marge brute est désormais de 7,6% contre 4,4% en 2013.

Le CH Mémorial souligne qu'il n'a "aucun report de charges ni retard de paiement, tant auprès de ses fournisseurs que pour les charges sociales et les impôts sur rémunérations". De plus, la dette sociale (solde des comptes épargne-temps -CET- médicaux et non médicaux) est "intégralement couverte par les provisions".

ENGAGE DANS UN PLAN DE RETOUR A L'EQUILIBRE

Il rappelle que la dégradation des résultats financiers observée en 2013 l'avait conduit à mettre en œuvre un plan de retour à l'équilibre, approuvé en 2014 par l'ARS Basse-Normandie.

"Ce plan s'est appuyé sur une démarche originale associant, dans un même comité de pilotage, membres de la direction, représentants des pôles et représentants des personnels", souligne-t-il.

Un plan d'action spécifique a favorisé le développement de la chirurgie ambulatoire qui a représenté, en 2014, 25,5% de l'activité chirurgicale. L'activité de l'unité de chirurgie ambulatoire a progressé de 32% en un an (71,3% des 38 gestes marqueurs ont été réalisés en ambulatoire).

De même, l'activité du service d'hospitalisation à domicile (trois antennes de 15 places) a enregistré une croissance de +9,5%.

Tout en se félicitant de son redressement, l'hôpital estime qu'il doit "poursuivre ses efforts dans un contexte tendu".

En effet, même s'il compte sur la poursuite de l'informatisation vers un hôpital "zéro papier" pour soutenir la tendance, il indique que les baisses de tarifs annoncées pour 2015 vont "minorer" ses recettes, tandis que, dans le même temps, "des revalorisations catégorielles importantes vont peser sur les dépenses de personnel" (évaluées à 900.000 euros à effectif constant).

san/ab/APM polsan

redaction@apmnews.com

SAN9NLGRQM 19/03/2015 17:05 ACTU